

## บทที่ 3

### สรุปผลการประเมินคุณภาพภายใน

3.1 สรุปผลการประเมินคุณภาพภายในและประสิทธิผลการดำเนินงาน ตามองค์ประกอบ มาตรฐานการอุดมศึกษา และมุมมองด้านการบริหารจัดการทั้ง 4 ด้าน มีรายละเอียด ดังตารางต่อไปนี้

#### การแปลผลการประเมินตามเกณฑ์

น้อยกว่าหรือเท่ากับ 1.50 การดำเนินงานของหน่วยงานยังไม่ได้คุณภาพ

1.51 – 2.00 การดำเนินงานของหน่วยงานได้คุณภาพในระดับพอใช้

2.01 – 2.50 การดำเนินงานของหน่วยงานได้คุณภาพในระดับดี

2.51 – 3.00 การดำเนินงานของหน่วยงานได้คุณภาพในระดับดีมาก

ตารางที่ 3.1.1 สรุปคะแนนเฉลี่ยตามองค์ประกอบคุณภาพ 6 ด้าน ตามตัวบ่งชี้ 34 ตัวบ่งชี้

องค์ประกอบคุณภาพ	คะแนนการประเมินเฉลี่ย				ความหมายผล ประเมิน
	ปัจจัยนำเข้า	กระบวนการ	ผลผลิต	รวม	
องค์ประกอบที่ 1 ปรัชญา ปณิธาน วัตถุประสงค์และแผนงาน		2.00	1.00	1.50	ยังไม่ได้คุณภาพ
องค์ประกอบที่ 2 ภารกิจหลัก	2.50	2.33	2.00	2.20	ดี
องค์ประกอบที่ 3 การบริหารและจัดการ	3.00	2.00	1.33	1.89	พอใช้
องค์ประกอบที่ 4 การเงินและงบประมาณ		1.50	0.00	1.00	ยังไม่ได้คุณภาพ
องค์ประกอบที่ 5 ระบบและกลไกการประกันคุณภาพภายใน		3.00	3.00	3.00	ดีมาก
องค์ประกอบที่ 6 การพัฒนาและปรับปรุงระบบดำเนินการ		3.00	0.00	1.00	ยังไม่ได้คุณภาพ
ภาพรวมดัชนี สถาบัน	2.60	2.15	1.50	1.91	
ความหมายผลประเมิน	ดีมาก	ดี	ยังไม่ได้ คุณภาพ	พอใช้	

### 3.2 การวิเคราะห์ตนเองในภาพรวมตามองค์ประกอบคุณภาพ สถาบันอินทรีจันทร์สถิตย์ฯ

#### องค์ประกอบที่ 1 ปรัชญา ปณิธาน วัตถุประสงค์และแผนงาน

##### จุดแข็ง

-

##### จุดอ่อน

1. การบรรลุเป้าหมายตามตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงานที่กำหนดคมีน้อย

##### ข้อเสนอแนะ

1. ควรมีการประชุมเพื่อติดตามผลการปฏิบัติงาน และทำความเข้าใจในตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงานของหน่วยงาน

#### องค์ประกอบที่ 2 ภารกิจหลัก

##### จุดแข็ง

1. บุคลากรมีศักยภาพและมีความรู้ความสามารถเฉพาะทางโดยเฉพาะการปรับปรุงพันธุ์ข้าวโพดและไม้ผลเขตร้อนเป็นที่ยอมรับในระดับชาติ
2. มีผลงานวิจัยและบริการวิชาการที่สามารถนำไปใช้ในการพัฒนาวิชาการและสามารถถ่ายทอดสู่กลุ่มเป้าหมาย
3. มีศักยภาพสูงในการให้บริการทางวิชาการและวิชาชีพแก่ชุมชนและสังคม
4. เป็นแหล่งรวบรวมพันธุ์กรรมพืช เพื่อประโยชน์ในการวิจัยและพัฒนาพันธุ์พืชไร่ และไม้ผลเขตร้อน

##### จุดอ่อน

1. การตีพิมพ์ผลงานวิจัยในวารสารวิชาการในระดับนานาชาติยังมีน้อย
2. ไม่มีผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่ได้รับการจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา จดทะเบียน และรับรองพันธุ์พืช
3. การบริการวิชาการเชิงรุก ไม่ครบทุกหน่วยงานย่อย

##### ข้อเสนอแนะ

1. ควรกำหนดเป้าหมายให้ทุกหน่วยงานมีผลงานการตีพิมพ์ผลงานวิจัยในวารสารระดับนานาชาติเพิ่มมากขึ้น
2. ควรนำผลงานด้านพันธุ์พืชเสนอจดทะเบียน และรับรองพันธุ์พืช
3. ควรมีการวางแผนงานบริการวิชาการในเชิงรุก ทุกหน่วยงานย่อย

### องค์ประกอบที่ 3 การบริหารและการจัดการ

#### จุดแข็ง

-

#### จุดอ่อน

1. ไม่มีที่ปรึกษาจากภาคประชาชน

#### ข้อเสนอแนะ

1. ควรแต่งตั้งที่ปรึกษาจากภาคประชาชน

### องค์ประกอบที่ 4 การเงินและงบประมาณ

#### จุดแข็ง

1. สถาบันฯ มีศักยภาพในการหารายได้สูง

#### จุดอ่อน

1. ไม่มีแผนการใช้ทรัพยากรภายในและภายนอกร่วมกัน
2. ไม่มีการวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วยของกิจกรรมการให้บริการ

#### ข้อเสนอแนะ

1. ควรให้แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนการใช้ทรัพยากรภายในและภายนอกร่วมกัน
2. ควรให้มีการจัดทำแผนและวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วยของกิจกรรมการให้บริการ

### องค์ประกอบที่ 5 ระบบและกลไกการประกันคุณภาพ

#### จุดแข็ง

-

#### จุดอ่อน

-

#### ข้อเสนอแนะ

1. ควรสร้างนวัตกรรมด้านการประกันคุณภาพ

### องค์ประกอบที่ 6 การพัฒนาและปรับปรุงระบบดำเนินงาน

#### จุดแข็ง

-

#### จุดอ่อน

1. การกำหนดมาตรฐานระยะเวลาการให้บริการยังไม่ชัดเจน

### ข้อเสนอแนะ

1. ควรมีการวางแผนกำหนดมาตรฐานระยะเวลาการให้บริการและแนวทางการลดระยะเวลาการให้บริการอย่างเป็นรูปธรรม

### 3.3 รายงานผลการประเมินคุณภาพภายในของแต่ละฝ่าย/ศูนย์/สถานี

ตามที่สถาบันอินทรีฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการประเมินคุณภาพภายใน(Peer Review)เข้าประเมินคุณภาพภายในแต่ละหน่วยงานย่อยของสถาบันอินทรีฯ โดยได้ผลการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน และข้อเสนอแนะ ดังนี้

#### 1) สถานีวิจัยพืชไร่สุวรรณจากกลกิจ และศูนย์วิจัยข้าวโพดและข้าวฟ่างแห่งชาติ

##### องค์ประกอบที่ 1

###### จุดแข็ง

-

###### จุดควรพัฒนา

1. ไม่มีการวิเคราะห์ความสอดคล้องระหว่างกลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน และเป้าประสงค์กับแผนพัฒนาของมหาวิทยาลัย
2. ไม่มีการนำผลการประเมินและผลการวิเคราะห์มาปรับปรุงกลยุทธ์ และแผนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

###### ข้อเสนอแนะ

1. ควรมีการวิเคราะห์ความสอดคล้องระหว่างกลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน และเป้าประสงค์กับแผนพัฒนาของมหาวิทยาลัย
2. ควรมีการนำผลการประเมินและผลการวิเคราะห์มาปรับปรุงกลยุทธ์ และแผนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง
3. ควรมีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน และแก้ไขปัญหาอย่างจริงจังเพื่อให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมายตามตัวบ่งชี้ที่ตั้งไว้

##### องค์ประกอบที่ 2

###### จุดแข็ง

1. หน่วยงานมีการสนับสนุนทรัพยากรเพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงานของบุคลากรวิจัย
2. บุคลากรมีความรู้ความสามารถในด้านการวิจัยข้าวโพดข้าวฟ่าง เป็นที่ยอมรับทั้งในและต่างประเทศ

3. มีโครงการวิจัยแม่บทข้าวโพดและข้าวฟ่างที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง และมีผลงานที่สามารถถ่ายทอดเพื่อการปรับใช้อย่างเป็นรูปธรรม
4. เป็นหน่วยงานที่มีความพร้อมที่จะสนับสนุนการเรียนการสอนด้านพืชไร่

#### จุดควรพัฒนา

1. การแสวงหาแหล่งทุนจากภายนอกยังมีน้อย
2. มีการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานในวารสารระดับชาติและนานาชาติน้อย

#### ข้อเสนอแนะ

1. ควรสนับสนุนในการแสวงหาทุนวิจัยจากภายนอก
2. ควรสนับสนุนให้มีการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานในวารสารระดับชาติและนานาชาติ

### **องค์ประกอบที่ 3**

#### จุดแข็ง

1. นักวิจัยมีความสามารถในการวิจัยเฉพาะด้าน
2. มีการนำระบบบริหารความเสี่ยงมาวิเคราะห์การบริหารจัดการ
3. มีการพัฒนาความรู้และทักษะอย่างทั่วถึง

#### จุดควรพัฒนา

1. ขาดการติดตามประเมินผลตามแผน
2. บุคคลภายนอกมีส่วนร่วมในการเสนอความคิดเห็นเพื่อการพัฒนาหน่วยงานน้อย
3. ขาดการถ่ายทอดตัวบ่งชี้และเป้าหมายของระดับองค์กรสู่ระดับบุคคล

#### ข้อเสนอแนะ

1. ควรมีการติดตามประเมินผลตามแผนอย่างสม่ำเสมอ
2. ควรให้บุคคลภายนอกมีส่วนร่วมในการเสนอความคิดเห็นเพื่อการพัฒนาหน่วยงาน
3. ควรมีการถ่ายทอดตัวบ่งชี้และเป้าหมายของระดับองค์กรสู่ระดับบุคคล

### **องค์ประกอบที่ 4**

#### จุดแข็ง

-

#### จุดควรพัฒนา

1. ยังไม่มีการวิเคราะห์ความต้องการใช้ทรัพยากรภายในหน่วยงาน
2. ยังไม่มีแผนการใช้ทรัพยากรภายในและภายนอกหน่วยงานร่วมกัน
3. ไม่มีการวิเคราะห์กิจกรรมการให้บริการที่มีการวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วย

ข้อเสนอแนะ

1. ควรมีการวิเคราะห์ความต้องการใช้ทรัพยากรภายในหน่วยงาน
2. ควรมีแผนการใช้ทรัพยากรภายในและภายนอกหน่วยงานร่วมกัน
3. ควรมีการวิเคราะห์กิจกรรมการให้บริการที่มีการวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วย

**องค์ประกอบที่ 5**

จุดแข็ง

ไม่มี

จุดควรพัฒนา

1. ไม่มีการทบทวนกระบวนการและกลไกการประกันคุณภาพภายใน
2. การดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพไม่ต่อเนื่องตั้งแต่การดำเนินงานตามแผน การควบคุม การติดตามและการตรวจสอบ
3. ไม่มีข้อมูลและสารสนเทศที่สนับสนุนการประกันคุณภาพภายในหน่วยงาน

ข้อเสนอแนะ

1. ควรมีการทบทวนกระบวนการและกลไกการประกันคุณภาพภายใน
2. ควรมีการดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพอย่างต่อเนื่องตั้งแต่การดำเนินงานตามแผน การควบคุม การติดตามและการตรวจสอบ
3. ควรจัดทำข้อมูลและสารสนเทศที่สนับสนุนการประกันคุณภาพภายในหน่วยงาน

**องค์ประกอบที่ 6**

จุดแข็ง

-

จุดควรพัฒนา

1. ไม่มีการจัดทำข้อกำหนดของกระบวนการหลักที่สำคัญจากความคาดหวังและความต้องการของผู้รับบริการ

2. ไม่มีการจัดทำคู่มือปฏิบัติงานพร้อมทั้งไม่ได้กำหนดผู้รับผิดชอบชัดเจน
3. ไม่มีการกำหนดมาตรฐานระยะเวลาการให้บริการ

#### ข้อเสนอแนะ

1. ควรมีการจัดทำข้อกำหนดของกระบวนการหลักที่สำคัญจากความคาดหวังและความต้องการของผู้รับบริการ
2. ควรมีการจัดทำคู่มือปฏิบัติงานพร้อมทั้งกำหนดผู้รับผิดชอบให้ชัดเจน
3. ควรกำหนดมาตรฐานระยะเวลาการให้บริการ

## 2) สถานีวิทยุปากช่อง

### องค์ประกอบที่ 1

#### จุดแข็ง

1. มีแผนการดำเนินงานสอดคล้องกับปรัชญา ปณิธาน วัตถุประสงค์ของหน่วยงาน

#### จุดควรพัฒนา

1. ไม่มีการประมวลผลการทำงานครบทุกโครงการ

#### ข้อเสนอแนะ

1. ควรมีการประมวลผลการทำงานครบทุกโครงการ

### องค์ประกอบที่ 2

#### จุดแข็ง

1. บุคลากรมีความรู้ความสามารถทางด้านงานวิจัยตรงกับภารกิจของหน่วยงาน
2. มีการเผยแพร่ผลงานทางวิชาการระดับชาติและนานาชาติ
3. มีผลงานวิจัยและบริการวิชาการที่สอดคล้องกับความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย

#### จุดควรพัฒนา

1. การบริการวิชาการยังไม่เป็นเชิงรุก
2. งบประมาณสนับสนุนงานวิจัยทั้งภายในและภายนอก มก. ต่อบุคลากรวิจัยมีน้อย

#### ข้อเสนอแนะ

1. ควรมีการวางแผนงานบริการวิชาการในเชิงรุก
2. กระตุ้นการเสนอของบประมาณสนับสนุนงานวิจัยทั้งภายในและภายนอก มก.

### องค์ประกอบที่ 3

#### จุดแข็ง

1. มีระบบการมอบหมายงานเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจนและครบทุกคน
2. บุคลากรได้รับรางวัลผลงานทางวิชาการ

#### จุดควรพัฒนา

1. บุคลากรเข้ารับการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้และทักษะในวิชาชีพทั้งในประเทศและต่างประเทศไม่ทั่วถึง
2. สถานียังมีการเปิดโอกาสให้บุคคลภายนอกเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาหน่วยงานน้อย
3. ยังไม่พบว่ามีภาระกิจและนำผลไปปรับปรุงขั้นตอนการปฏิบัติงาน
4. งบประมาณสำหรับการพัฒนาบุคลากรควรตรวจสอบใหม่เพราะไม่สอดคล้องกับจำนวนกิจกรรม

#### ข้อเสนอแนะ

1. ควรส่งเสริมให้บุคลากรเข้ารับการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้และทักษะในวิชาชีพทั้งในประเทศและต่างประเทศมากขึ้น
2. สถานียังควรมีการเปิดโอกาสให้บุคคลภายนอกเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาหน่วยงาน เช่น โครงการผู้นำท้องถิ่นสัมพันธ์ และแต่งตั้งที่ปรึกษาภาคประชาชน
3. ควรมีการวิเคราะห์และนำผลไปปรับปรุงขั้นตอนการปฏิบัติงาน

### องค์ประกอบที่ 4

#### จุดแข็ง

1. มีแผนการจัดสรรเงินงบประมาณ
2. มีแผนกลยุทธ์ทางการเงิน
3. มีการจัดทำรายงานทางการเงินอย่างเป็นระบบ

#### จุดควรพัฒนา

1. ไม่มีการวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วยกิจกรรม

#### ข้อเสนอแนะ

1. ควรมีการวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วยกิจกรรม



### องค์ประกอบที่ 5

#### จุดแข็ง

-

#### จุดควรพัฒนา

1. ไม่มีการวางแผนการดำเนินการตามระบบและกลไกการประกันคุณภาพของมหาวิทยาลัย
2. ไม่มีการทบทวนผลการประกันคุณภาพมาพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงาน

#### ข้อเสนอแนะ

1. ควรมีการวางแผนการดำเนินการตามระบบและกลไกการประกันคุณภาพของมหาวิทยาลัย
2. ควรมีการทบทวนผลการประกันคุณภาพมาพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงาน

### องค์ประกอบที่ 6

#### จุดแข็ง

-

#### จุดควรพัฒนา

1. ไม่มีการกำหนด ทบทวน และวิเคราะห์แผนการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการดำเนินงาน
2. ไม่มีการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการงานให้สอดคล้องกับความต้องการและความคาดหวังของผู้รับบริการ

#### ข้อเสนอแนะ

1. ควรมีการกำหนด ทบทวน และวิเคราะห์แผนการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการดำเนินงาน
2. ควรมีการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการงานให้สอดคล้องกับความต้องการและความคาดหวังของผู้รับบริการ

### 3) สถานีวิทยุเขาคันทรง

#### องค์ประกอบที่ 1

##### จุดแข็ง

1. มีแผนครอบคลุมทุกภารกิจของหน่วยงาน
2. มีวัตถุประสงค์ของภารกิจหลักกำหนดไว้อย่างชัดเจน

#### จุดควรพัฒนา

1. การดำเนินงานตามแผนยังไม่ครบทุกภารกิจ
2. ภารกิจของสถานีฯ ยังมีการประเมินผลยังไม่ครบถ้วน

#### ข้อเสนอแนะ

1. ควรมีการดำเนินงานตามแผนให้ครบทุกภารกิจ
2. ควรมีการประเมินผลภารกิจของสถานีฯ ให้ครบถ้วนทุกกิจกรรม

### **องค์ประกอบที่ 2**

#### จุดแข็ง

1. บุคลากรมีศักยภาพในการทำงานวิจัยและผลิตผลงานวิจัยอย่างต่อเนื่อง

#### จุดควรพัฒนา

2. ความร่วมมือระหว่างนักวิจัยกับองค์การภายนอกยังไม่ชัดเจน

#### ข้อเสนอแนะ

3. ควรมีความร่วมมือระหว่างนักวิจัยกับองค์การภายนอก

### **องค์ประกอบที่ 3**

#### จุดแข็ง

1. มีการจัดทำใบมอบหมายงานอย่างชัดเจน และมีการจัดทำขั้นตอนการปฏิบัติงานที่เหมาะสมกับภาระงาน
2. สถานีฯ มีการสนับสนุนในการเพิ่มทักษะเพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากร

#### จุดควรพัฒนา

1. ไม่มีที่ปรึกษาที่มาจากภาคประชาชน เพื่อให้ข้อเสนอแนะในการดำเนินกิจกรรมร่วมกัน
2. การพัฒนาหน่วยงานสู่องค์กรเรียนรู้ยังไม่ชัดเจน
3. การนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาใช้ในกระบวนการบริหารจัดการยังไม่ชัดเจน

#### ข้อเสนอแนะ

1. ควรให้มีที่ปรึกษาที่มาจากภาคประชาชน
2. ให้มีการจัดทำแผนการจัดการความรู้เพื่อพัฒนาหน่วยงานสู่องค์กรเรียนรู้
3. ควรมีการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาใช้ให้เป็นรูปธรรมชัดเจน

### **องค์ประกอบที่ 4**

#### จุดแข็ง

1. มีการใช้เงินงบประมาณอย่างเป็นระบบ

#### จุดควรพัฒนา

1. ไม่มีการวิเคราะห์ต้นทุนอย่างครบถ้วน
2. ขาดกระบวนการในการนำทรัพยากรภายในและภายนอกหน่วยงานมาใช้งานร่วมกัน

#### ข้อเสนอแนะ

1. ควรมีการวิเคราะห์ต้นทุนอย่างครบถ้วน
2. ควรมีกระบวนการในการนำทรัพยากรภายในและภายนอกหน่วยงานมาใช้งานร่วมกัน

### **องค์ประกอบที่ 5**

#### จุดแข็ง

1. สถานีฯ สามารถนำข้อเสนอในการดำเนินการประกันคุณภาพไปดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ

#### จุดควรพัฒนา

-

#### ข้อเสนอแนะ

-

### **องค์ประกอบที่ 6**

#### จุดแข็ง

-

#### จุดควรพัฒนา

1. ไม่มีการประชุมเพื่อพัฒนาและปรับปรุงระบบการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะจากการตรวจประเมินประกันคุณภาพ

#### ข้อเสนอแนะ

1. ให้มีการประชุมเพื่อพัฒนาและปรับปรุงระบบการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะจากการตรวจประเมินประกันคุณภาพ

### **4) สถานีวิทยุบลบุรี**

### **องค์ประกอบที่ 1**

#### จุดแข็ง

-

#### จุดควรพัฒนา

1. การถ่ายทอดแผนการดำเนินงานสู่บุคลากรยังไม่ครบทุกคน

#### ข้อเสนอแนะ

1. ควรมีการประชุมเพื่อถ่ายทอดแผนการดำเนินงานสู่บุคลากร

## องค์ประกอบที่ 2

### จุดแข็ง

1. บุคลากรมีศักยภาพในการแสวงหาทุนวิจัย
2. หน่วยงานมีการสนับสนุนงานวิจัย
3. หน่วยงานมีแผนการบริการวิชาการและถ่ายทอดเทคโนโลยี

### จุดควรพัฒนา

1. ขาดกระบวนการและกลไกสนับสนุนการผลิตงานวิจัยอย่างชัดเจน
2. ขาดการสำรวจความต้องการของผู้รับบริการ

### ข้อเสนอแนะ

1. ควรมีกระบวนการและกลไกสนับสนุนการผลิตงานวิจัย
2. ให้มีการสำรวจความต้องการของผู้รับบริการ
3. สนับสนุนให้นักวิจัยทุกคนทำการวิจัยและผลิตงานวิจัยสู่สาธารณะ

## องค์ประกอบที่ 3

### จุดแข็ง

1. มีการติดตามผลการดำเนินงานของหน่วยงานอย่างต่อเนื่อง
2. มีการจัดทำขั้นตอนการปฏิบัติงานที่เหมาะสมกับภาระงาน

### จุดควรพัฒนา

1. ไม่มีการจัดทำใบมอบหมายงาน
2. ยังไม่มีการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชนไม่เป็นที่กว้างขวาง และยังไม่มีการที่ปรึกษาที่มาจากภาคประชาชน เพื่อให้ข้อเสนอแนะในการดำเนินการร่วมกัน

### ข้อเสนอแนะ

1. ควรมีการจัดทำใบมอบหมายงาน
2. ควรให้มีที่ปรึกษาที่มาจากภาคประชาชน
3. ควรเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชนอย่างกว้างขวาง

#### องค์ประกอบที่ 4

##### จุดแข็ง

1. มีการใช้เงินงบประมาณเป็นไปตามแผนที่วางไว้

##### จุดควรพัฒนา

1. ไม่มีการวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วยกิจกรรม

##### ข้อเสนอแนะ

1. ควรมีการวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วยกิจกรรม

#### องค์ประกอบที่ 5 และ องค์ประกอบที่ 6 ไม่มีการดำเนินการ

##### ข้อเสนอแนะ

ควรดำเนินการในองค์ประกอบที่ 5 และ 6

#### 5) สำนักงานเลขานุการ

#### องค์ประกอบที่ 3

##### จุดแข็ง

1. มีการจัดทำใบมอบหมายงานอย่างชัดเจน และมีการจัดทำขั้นตอนการปฏิบัติงานที่เหมาะสมกับภาระงาน

##### จุดควรพัฒนา

ไม่มี

##### ข้อเสนอแนะ

1. ควรดำเนินการเพิ่มตัวบ่งชี้ที่ 3.1, 3.2, 3.3, 3.4, 3.6, 3.7 และ จัดหลักฐานตามตัวบ่งชี้ให้กรรมการตรวจที่ชัดเจนกว่านี้

#### องค์ประกอบที่ 4

##### จุดแข็ง

1. มีการใช้เงินงบประมาณเป็นไปตามแผนที่วางไว้และมีการติดตามการใช้เงินงบประมาณ

##### จุดควรพัฒนา

1. ยังไม่มีการวิเคราะห์ต้นทุน

ข้อเสนอแนะ

1. ให้มีการวิเคราะห์ต้นทุน
2. ควรดำเนินการเพิ่มตัวบ่งชี้ที่ 4.2, 4.3 และ จัดให้มีหลักฐานตรวจที่ชัดเจน

องค์ประกอบที่ 1, 2, 5 และ 6 ไม่มีการดำเนินการ

ข้อเสนอแนะ

ควรดำเนินการในองค์ประกอบที่ 1, 2, 5 และ 6